

deJong&Laan

JAAARREKENING 2025

Stichting Twente Board

Datum : 25 mei 2026
Status : Definitief



Inhoudsopgave

1. Accountantsrapport

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4

2. Bestuursverslag

2.1	Bestuursverslag	5
-----	-----------------	---

3. Jaarrekening

3.1	Balans per 31 december 2025	6
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	8
3.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
3.4	Toelichting op de balans	11
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	15

1. Accountantsrapport

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Twente Board te Enschede.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Twente Board

De jaarrekening van Stichting Twente Board te Enschede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Twente Board.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Enschede, 25 mei 2026

De Jong & Laan Accounting & Reporting B.V.

M.M.H. Grevinga AA

1.2 Algemeen

Oprichting stichting

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 24 juni 2021 verleden voor notaris mr. J.M.A. Tinselboer.

Activiteiten

De doelstelling luidt volgens uittreksel van uit handelsregister van Kamer van Koophandel d.d. 1 april 2026: overkoepelende organen en samenwerkings- en adviesorganen (niet op het gebied van gezondheids- en welzijnszorg, sport en recreatie).

2. Bestuursverslag

2.1 Bestuursverslag

Algemene informatie

De activiteiten van Stichting Twente Board bestaan momenteel uit het houden van een deelneming in Twente Board Development B.V. De beloning voor het besturen van deze deelneming wordt doorbelast aan de deelneming. Er zijn geen beperkingen opgelegd inzake het vrij besteedbare vermogen van de stichting. In de jaarrekening van Twente Board Development B.V. is een uitgebreid bestuursverslag opgenomen over de activiteiten van deze deelneming.

Bestuurder- , commissaris- en vertegenwoordigernamen

Het stichtingsbestuur bestaat uit de volgende personen:

- A.T.B. Bijleveld-Schouten (voorzitter)
- A.H. Postma (penningmeester)
- D.A. Schipper (bestuurder)
- J.H. Plumers (bestuurder)
- G.J.M. Vos (bestuurder)
- R.W. Bleker (bestuurder)
- B. Walhof (bestuurder)
- I.T.J. Grimm-Ruiterkamp (bestuurder)
- R. Kortenhoeven (bestuurder)
- A. Veldkamp (bestuurder)
- G.G. Gerrits (bestuurder)

Enschede, 25 mei 2026

A.T.B. Bijleveld-Schouten

Voorzitter

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Activa		
Vaste activa		
Financiële vaste activa		
Aandelen en certificaten van aandelen van deelneming	35.275	36.307
	<u>35.275</u>	<u>36.307</u>
	<u><u>35.275</u></u>	<u><u>36.307</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Passiva		
Stichtingsvermogen		
Stichtingskapitaal	35.274	36.306
Kortlopende schulden		
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	1	1
	<u>35.275</u>	<u>36.307</u>
	<u><u>35.275</u></u>	<u><u>36.307</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lasten		
Totaal van bedrijfsresultaat	-	-
Aandeel in resultaat deelnemingen	-1.032	12.184
Totaal van netto resultaat	<u>-1.032</u>	<u>12.184</u>

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Twente Board is feitelijk en statutair gevestigd op M.H. Tromplaan 1, 7511 JJ te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 83186824.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Twente Board bestaan voornamelijk uit de sociaaleconomische structuur in Twente te versterken om daarmee de economische slagkracht van de regio Twente verder te ontwikkelen en regionale groeikansen te benutten door het bepalen van de economische strategie en het richting geven aan investeringen die aansluiten bij de koers van Twente. Daarin is een economische agenda leidend, die inzet op regionale kansrijke, meerjarige projecten en programma's.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Twente Board zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met eigen grondslagen, waarbij zoveel mogelijk wordt aangesloten bij Titel 9 Boek 2 BW en RJK C1.

Daarnaast wordt de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met Wet normering topinkomens (WNT).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Twente Board in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Twente Board wordt toegerekend.

3.4 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Aandelen en certificaten van aandelen van deelneming		
Deelneming Twente Board Development B.V.	35.275	36.307
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Deelneming Twente Board Development B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	36.307	24.123
Resultaat	-1.032	12.184
Boekwaarde per 31 december	<u>35.275</u>	<u>36.307</u>

Dit betreft een 100% deelneming.

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingskapitaal weergegeven:

	Stichtings- kapitaal
	€
Stand per 1 januari 2025	36.306
Resultaat in boekjaar	-1.032
Stand per 31 december 2025	<u>35.274</u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen inbreng Twente Board Development B.V.	1	1
	<u><u>1</u></u>	<u><u>1</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap maakt tezamen met Twente Board Development B.V., statutair gevestigd te Enschede deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden die door voornoemde vennootschap dient te worden voldaan.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen		
Bezoldiging bestuurder	38.466	26.550
Correctie bezoldiging bestuurder 2024	-2.074	-
	<u>36.392</u>	<u>26.550</u>
Doorberekende bezoldiging bestuurder	-38.466	-26.550
Correctie doorberekende bezoldiging bestuurder 2024	2.074	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
 Aandeel in resultaat deelnemingen		
Resultaat deelneming Twente Board Development B.V.	-1.032	12.184
	<u><u>-1.032</u></u>	<u><u>12.184</u></u>

WNT-verantwoording 2025 Stichting Twente Board

De WNT is van toepassing op Stichting Twente Board. Het voor Stichting Twente Board toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	A.T.B. Bijleveld- Schouten
Functiegegevens	voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,291
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 25.644
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
<i>Subtotaal</i>	€ 25.644
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 71.564
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 25.644
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.T.B. Bijleveld-Schouten
Functiegegevens	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-09 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,283
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 8.243
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
<i>Subtotaal</i>	€ 8.243
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 21.980
Bezoldiging	€ 8.243

Naast Bestuurder van Stichting Twente Board voor 8 uur per week is A.T.B. Bijleveld-Schouten Senior Public Advisor voor zowel Stichting Twente Board als voor Twente Board Development B.V. voor in totaal 8 uur per week. De omvang van het dienstverband met betrekking tot de functie van Senior Public Advisor is bepaald op basis van de contracturen, die voor 50% zijn toegerekend aan de Stichting en voor 50% zijn toegerekend aan Twente Board Development BV.

De bezoldiging in de vergelijkende cijfers is met € 2.074 verlaagd ten opzichte van de WNT-verantwoording 2024 omdat deze beloning betrekking heeft op de bezoldiging van A.T.B. Bijleveld-Schouten als Senior Public Advisor bij Stichting Twente Board (50%) en bij Twente Board Development B.V. (50%).

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

bedragen x € 1		A.T.B. Bijleveld-Schouten	
Functiegegevens		Voorzitter	
Kalenderjaar	2025	2024	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)		01-01 t/m 31-08	
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar		8	
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar		280	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar		€ 221	
Maxima op basis van de normbedragen per maand		€ 202.000	
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		€ 61.880	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)			
Bezoldiging in de betreffende periode		€ 16.233	
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		€ 16.233	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		€ 0	
Bezoldiging		€ 16.233	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R.W. Bleker	Bestuurder
G.G. Gerrits	Bestuurder
I.T.J. Grimm-Ruiterkamp	Bestuurder
B.J. Walhof	Bestuurder
J.H. Pluimers	Bestuurder
A.H. Postma	Bestuurder

D.A. Schipper	Bestuurder
V. Subramaniam	Bestuurder
G.J.M. Vos	Bestuurder
R. Kortenhoeven	Bestuurder

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	A.T.B. Bijleveld-Schouten
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting Twente Board	€ 25.644
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting Twente Board	€ 12.822
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting Twente Board	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
Subtotaal	€ 38.466
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging ⁶	€ 71.564
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 38.466
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.T.B. Bijleveld-Schouten
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting Twente Board	€ 24.476
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting Twente Board	€ 1.037
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting Twente Board	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
Subtotaal	€ 25.513
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 65.939
Totale bezoldiging	€ 25.513

Enschede, 25 mei 2026

A.T.B. Bijleveld-Schouten,
Voorzitter/bestuurder.

A.H. Postma,
Penningmeester/bestuurder

D.A. Schipper,
Bestuurder

J.H. Plumers,
Bestuurder

G.J.M. Vos,
Bestuurder

R.W. Bleker,
Bestuurder

B. Walhof,
Bestuurder

I.T.J. Grimm-Ruiterkamp,
Bestuurder

R. Kortenhoeven,
Bestuurder

A. Veldkamp,
Bestuurder

G.G. Gerrits,
Bestuurder

Colofon

deJong&Laan

Pantheon 25
7521 PR Enschede

053-481 04 81
enschede@jonglaan.nl

jonglaan.nl

Handtekeningenblad (NL)

Op deze pagina wordt visueel weergegeven wie op welk moment dit document digitaal heeft ondertekend of geaccordeerd.

Toelichtende tekst voor dit documenttype

Wilt u deze Inrichtingsjaarrekening (klein) ondertekenen?

Signature page (EN)

This page visually displays who has digitally signed or approved this document and at what time.

Explanatory text for this document type

Do you want to sign this Financial statement (small)?

Handtekeningen / Signatures:

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

Voor akkoord / Approved by: Stichting Twente Board